



CONTENTS

特集1

12 調達戦線異常あり 企業を襲う石油・LNGの狂騒

OUTLINE

- 14 暴落局面はいつまで続くのか 大荒れの原油・LNG市況を占う
小山 堅 日本エネルギー経済研究所常務理事・首席研究員

REPORT

- 17 情勢激変に対応した見直しが急務 国の資源戦略が早くも座礁の危機か

DISCUSSION

- 18 資源大国覇権争いの実相と国内企業の打開策
いま上流で何が起きているのか

QUESTIONNAIRE

- 22 エネルギー大手に緊急アンケート 歴史的資源安にどう挑むか

FOCUS NEWS HEADLINE

- 8 コロナ禍で資源情勢が激変 JOGMEC法改正へ影響も
みずほが石炭融資を厳格化 「50年度与信残高ゼロ」の衝撃
LNGを商材化し収益源に 東ガスが新社立ち上げへ
新電力を襲うコロナ災害 資金繰り悪化で倒産危機も
自動車産業に迫る大変革 経産省検討会が未来を議論
経産省が隠蔽で幹部処分 関電への命令で手続きミス



オピニオン

- 27 諸葛宗男 NPO法人パブリックアウトリーチ上席研究員

ENERGY FORUM REPORT

- 28 再エネ主力化にコロナ禍の試練 資源安の局面を突破できるか
30 LPガス高値問題が再燃か CP急落でどうなる小売り価格

覆面ホンネ座談会

- 32 エネルギー強靱化法 大手メディアが報じないエネ強靱化東ね法案の裏事情

論説室の窓

- 36 新型コロナで原油価格が急落 エネルギー企業に大きなリスク NHK|関口博之

業界紙の目

- 38 コロナ禍でSS存亡の危機 サプライチェーン崩壊の懸念も ぜんせき|田邊友一郎



特集2

43 デジタル化 de 業務改革

競争力強化に向けたIT活用術

PROLOGUE

44 業務効率化と価値創出へ DXで変貌するエネルギー業界

TABLETALK

46 DXがもたらす未来を展望 地方都市ガスの新たな挑戦

伊藤 建 日本海ガス絆ホールディングス4D推進室室長／渡会隆行 サーラエナジー 執行役員／
江田 健二 ラウル代表取締役

INTERVIEW

50 欧米の先例から学びDX推進 自由化と併存する課題解決に活用

篠原伸生 K4デジタルCEO／上田嘉紀 関西電カインノベーションラボ次世代エネルギービジネス推進グループ部長

REPORT

51 既存業務から領域拡大まで 進化し続けるシステム開発

日本ユニシス／GMOペイメントゲートウェイ／TIS／アイテック阪急阪神／パーパス

DISCUSSION

56 橘川武郎 国際大学大学院国際経営学研究科教授×和田眞治 日本瓦斯代表取締役社長

理想を現実に変える革新的DX戦略 万人向けプラットフォームで共創へ

TOPICS

60 部門横断でDX推進室を新設 顧客サービスの充実へ

東京電力エナジーパートナー

THE VISION

77 内田高史 東京ガス社長

「3つの挑戦」掲げ事業環境変化を取り込み成長を続ける

FORUM EYE

82 中部電力 一歩先を行く総合エネルギーグループへ

84 東北電力 地域とともにスマート社会実現へ

86 横浜市／東京都市サービス 国内最高級の地域熱供給が運開

〈新連載〉

100 ヒストリー | 中井修一

国益はどこに！ 発送電分離と電事連

REGULER

40 イニシャルニュース

42 おやおやマスクミ | 井川陽次郎

61 ワールドワイド

64 業界スクランブル

70 エネルギービジネスのリーダー達

72 私の経営論 | 小出 薫

74 羅針盤 | 伊藤吉紀

76 リレーコラム | 吉田 栄

93 多事争論 関西電力の金品受領問題

96 政界官界 | 鴨下一郎 自民党衆議院議員

98 気候危機の真相 | 田中 博

104 メディア報道放談 尾を引く関電の金品受領問題

106 インフォメーション

108 編集後記

言行録

「OPEC プラスやG20 会合の結果が原油価格や国際石油市場に与える影響について、高い関心を持って注視していく」

梶山弘志 (経済産業相) | 閣議後の定例会見で(4月14日)