



## CONTENTS

### 緊急特集

- 8 **イランショック**  
**現実化した「ホルムズ封鎖」の脅威**
- 8 **有事でも消費を促す日本の的外れ政策 世界を襲う未曾有の危機**  
OUTLINE
- 11 **国主導で緊急対策計画策定を ナフサが価格高騰後に製品不足へ**  
REPORT  
垣見裕司 垣見油価社長
- 12 **石油緊急事態体制への移行が急務 アジア太平洋諸国で深刻な供給逼迫**  
REPORT  
小山正篤 国際石油アナリスト
- 15 **備蓄が底つけば「存立危機事態」も 自衛隊派遣はあり得るのか!?**  
INTERVIEW  
河野克俊 元統合幕僚長
- 15 **「核カード」が交渉の切り札に イラン核兵器開発の阻止なるか**  
COLUMN  
晴山 望 国際政治ジャーナリスト

### 今月の話題

- 16 **東京ガスがねずみ鋳鉄管の更新完了**
- 18 **FOCUS NEWS HEADLINE**  
薄氷を踏んだ日米首脳会談「投資外交」が開いた突破口  
東電管内で初の出力抑制 抜本的回避策なく常態化へ
- 20 **フラッシュニュース**  
沖電新社長に横田氏 現場重視の姿勢強調／ガバナ技術基準で省令改正 異常昇圧防く措置を義務付け  
ガス料金の値上げ相次ぐ 物価と人件費高騰が直撃／軽油カルテルで強制捜査 長年の業界の体質にメス

### ENERGY FORUM REPORT

- 35 **柏崎刈羽は再稼働議論の「ラスボス」型破りな地元同意プロセスを検証**
- 38 **国が文献調査の実施を申し入れ 南鳥島の壮大な「夢」と「現実」**  
覆盖面ホンネ座談会
- 40 **電力・ガス人事と評価 業界をリードする多士済々 電力・ガス人事の深層**  
論説室の窓
- 46 **福島第一原発事故から15年 国は信頼できる原子力政策を** 竹川正記 | 毎日新聞
- 48 **業界紙の目**  
ガス事業の持続的発展へ 協働・共創で地域に貢献 黒羽美貴 | ガスエネルギー新聞

### NEW

- 66 **インフラ百年の計 危機からの脱却と再構築を考える**  
巽 直樹 | アクセンチュア 素材・エネルギー本部マネジング・ディレクター
- 88 **ヒット「商品・技術」の舞台裏 知られざる開発物語 | おひさまエコキュート** 東京電力エナジーパートナー
- 90 **LPガス大変革時代に挑む! トップが語る経営戦略 | 若松京介社長 伊藤忠エネクスホームライフ**

## 特集1

22 **全面自由化10年の教訓**  
電力小売りを巡る変遷と課題か

## OUTLINE

24 安定供給阻害しない競争へ転換できるか 規制のゆがみが招いた勝者なき戦い

## INTERVIEW

27 規制料金は合理的変更が必要 松村敏弘 東京大学社会科学研究所教授

## DISCUSSION

28 直面する問題と政策への注文 先駆者たちが語る新電力の現在地

中野明彦 ソフトバンク／都築実宏 auエネルギーホールディングス／犬養 淳 東急パワーサプライ

## REPORT

32 次の10年の鍵は「選ぶ力」の醸成 古川 雄太郎 ENECHANGEオンラインマーケティング部長

## INTERVIEW

34 「責任ある事業者」へ転換必要 小柳聡志 資源エネルギー庁電力産業・市場室長

## 特集2

67 **次世代燃料SAFの最前線**  
実装に向けた新たな挑戦

## OUTLINE

68 米国が主導する巨大産業化 最前線の動きを現地レポート

## INTERVIEW

71 国内農産物の新規需要開拓を 横山伸也 アメリカ穀物バイオプロダクツ協会顧問／東京大学名誉教授

## DISCUSSION

72 社会実装に向けて官民が連携 コスト負担への最善策を検討

山内弘隆 一橋大学名誉教授／大田 圭 国土交通省航空局大臣官房参事官／大塚 洋 定期航空協会理事長

## TOPICS

76 IHI／ホンダ

## THE VISION

83 平岩芳朗 電力中央研究所理事長 課題を科学で捉え 技術で解を示し 未来を支えていく

## FORUM EYE

92 スマートエネルギー WEEK春2026

## REGULER

44 イニシャルニュース 99

50 マーケットの潮流 | 毛利岳幹 102

52 ワールドワイド 104

56 論点 | 上村香織 106

58 業界スクランブル 108

62 ビジネスリーダー | 湯川英明 109

64 原子力の世紀 核軍縮条約なき世界 110

多事争論 衆院選の総括

政界官界 | 門ひろこ 自民党衆議院議員

今そこにある危機 住宅の省エネ対策

シン・メディア放談 東日本大震災から15年

脱炭素時代の経済評論 | 関口博之

リレーコラム | 田口昂哉

インフォメーション

ブックス

編集後記

## 言行録

「1970年代のオイルショックを上回る、過去数十年で最悪の危機。逃れられる国はない」

ファティ・ピロル (IEA 事務局長)

3月23日オーストリアでの講演で